

# Markt interimmers krimpt, alleen overheid biedt soelaas

Rik Winkel  
Den Haag

**Hoogopgeleide zelfstandigen die voor de overheid werken, zitten ondanks corona en economische krimp voorlopig nog gebeiteld. Terwijl veel bedrijven bezuinigen op de inhuur van tijdelijke medewerkers, kunnen ze bij de overheid nog volop terecht.**

'Als de markt verschaalt en ruimte biedt voor ander inkoopbeleid, zou marktmeesterschap zich moeten manifesteren. Scherper, korter en andere inkoopvoorwaarden. Deze trend zien wij niet terug bij de overheid', zegt Piet Hein de Sonnaville, partner bij Schaekel & Partners, een bureau dat bemiddelt voor zzp'ers in het hogere segment.

Volgens een ruwe schatting gaat het om een markt van €10 mrd. Het Rijk en andere overheden zijn goed voor ongeveer een kwart daarvan.

Hoewel tot dusver minder dramatisch dan tijdens de kredietcrisis in 2008, is op de arbeidsmarkt voor hoogopgeleide interim-managers en andere professionals sprake van een duidelijke omslag. Dat blijkt uit een jaarlijkse peiling onder enkele honderden interim-managers. Er zijn voor het eerst sinds 2014 minder managers met een klus onder handen dan het jaar daarvoor, namelijk 74%. In 2019 was 82% 'in opdracht'. Dat betekent dat er meer tijd opgaat aan acquisitie. De Sonnaville merkt dat ook aan de vele verzoeken om kopjes koffie te drinken.

Voor het eerst verwachten ook meer zelfstandigen dat de vraag

eerder zal dalen dan stijgen: 34% tegen 26%. Hoewel een ruime meerderheid de tarieven het komende halfjaar niet ziet veranderen, denkt nu een op de vijf dat de verdiensten wel zullen dalen. Tussen 2016 en 2020 lag dat percentage constant onder de 10. Voor het eerst in zes jaar overtreft het aantal pessimisten ook het aantal interimmers dat nog wel ruimte ziet voor tariefsverhoging.

De overgang van een vraag naar een aanbodmarkt lijkt echter voorbij te gaan aan de overheid en de nutsbedrijven. Daar is de leegloop nog steeds minder dan 20% en ligt de gemiddelde duur van een opdracht hoger, soms meer dan twee jaar. Vergeleken met de financiële sector, industrie, andere diensten, detailhandel, nutsbedrijven, telecom en openbaar vervoer

zijn zzp'ers bij de overheid (en in de zorg) ook duidelijk optimistischer gestemd over de vraag naar hun diensten in de nabije toekomst.

Dat er in Den Haag nog steeds veel interim-werk is, ligt mede aan het feit dat de overheid vaak met zogenaamde 'mantels' werkt. Het ministerie van Infrastructuur en Milieu sluit rijksbreed langlopende contracten met voorkeursleveranciers van interim-managers. Maar De Sonnaville vindt die verklaring te gemakkelijk. 'Het ontbreekt aan goed koopmanschap.'

Een woordvoerder van het ministerie van Binnenlandse Zaken zegt in een reactie dat het Rijk bestaande contracten ook in coronatijd zoveel mogelijk in stand houdt en tariefafspraken laat doorlopen. 'Bij nieuwe aanbestedingen worden marktconforme tarieven ge-

hanteerd.' De Sonnaville voorziet dat de overheidsmarkt na verloop van tijd inderdaad onderuit zal gaan, omdat de bezuinigingsdrift onherroepelijk zal toeslaan. Na de kredietcrisis was dat ook het geval.

Een andere parallel met die periode is de verwachting dat de vraag naar verander- en crisismanagers harder zal stijgen dan de vraag naar overbruggings- en projectmanagement. De pandemie heeft tot dusver slechts op beperkte schaal geleid tot wijziging van opdrachten, maar opvallend genoeg houden vooral oudere interim-managers rekening met een omzetsdaling. De zelfstandige managers peinen er niet over hun tarief te verlagen omdat ze thuiswerkend minder kosten zouden maken. Alleen een kleine groep jongeren zou dat reëel vinden.