

# INHUUR NIET BEGRENZEN

Door Piet Hein de Sonnaville

**De Tweede Kamer wil dat ministeries maximaal 10% van hun totale personeelsbudget uitgeven aan externen. Een motie van die strekking werd recent aangenomen. De indiener ervan, SP-fractievoorzitter Roemer, wil een einde maken aan de wildgroei van adviseurs en interimmanagers binnen de overheid.**

Is dit de weg die moet worden ingeslagen om de kosten van de inhuur van externen, te limiteren? Nee, kosten van externen maximeren op een vooraf vastgesteld percentage is in de praktijk noch haalbaar noch wenselijk.

Niet wenselijk omdat er controlemechanismen moeten worden gecreëerd, die ongetwijfeld ontwikkeld en uitgevoerd zullen gaan worden door externen. De overheid heeft bewezen hier niet sterk in te zijn.

Niet haalbaar omdat er situaties zijn waarin organisaties tijdelijk veel hulp van buiten nodig hebben, bijvoorbeeld wanneer specifieke projecten uitgevoerd moeten worden. Organisaties kunnen uitstekend veelvuldig met externen werken, zonder dat de kosten oncontroleerbaar worden. Juist flexibele organisaties zijn vaak succesvol en slagvaardig. Bij hen past geen

plafond voor de hoeveelheid externen. Wat wel past, is een systeem waarin kosten en baten van iedere tijdelijke medewerker zorgvuldig worden gemeten en waarin op basis hiervan besluiten over continuering worden genomen.

De overheid zou er goed aan doen dit soort systemen te hanteren en niet, zoals nu gebeurt, te pas en te onpas mensen tijdelijk in huis te halen waarvan het niet de vraag is wanneer deze weggaan, maar of ze ooit weggaan.

Maximering tot 10% van het personeelsbudget leidt onherroepelijk tot ontduiking en verkeerde focus en zal eerder leiden tot nog meer inhuur van externen dan tot het terugdringen van de totale kosten. Daar zou de focus op gericht moeten zijn.